

GABINETE DE APOIO AO
EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

Ferramentas de Apoio

Alcochete
Município



GABINETE DE APOIO AO EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

- Análise SWOT
- Análise PEST
- 5 Forças de Porter

GABINETE DE APOIO AO
EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

Análise SWOT

Análise SWOT

A Análise SWOT é uma ferramenta de gestão utilizada para o diagnóstico estratégico que visa o processo de melhoria contínua da sua empresa.

O termo SWOT é composto pelas iniciais das palavras Strengths (Pontos Fortes), Weaknesses (Pontos Fracos), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças).

Análise SWOT

Análise SWOT	Fatores Positivos	Fatores Negativos
Fatores Internos	Pontos Fortes	Pontos Fracos
Fatores Externos	Oportunidades	Ameaças

Análise SWOT

Deverá então identificar os Fatores Internos da sua empresa (Pontos Fortes e Fracos) e os Fatores Externos (Oportunidades e Ameaças).

Após o preenchimento e a análise dos 4 quadrantes, o desafio será transformar os Pontos Fracos em Pontos Fortes e as Ameaças em Oportunidades!

GABINETE DE APOIO AO
EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

Análise PEST

GABINETE DE APOIO AO EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO



Análise PEST

Ferramenta de análise de negócio quanto ao contexto em que se insere:

P – Fatores Políticos

E – Fatores Económicos

S – Fatores Sociais

T – Fatores Tecnológicos

GABINETE DE APOIO AO EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

Análise PEST

P	E	S	T
Leis de proteção ambiental; Regulamentos Internacionais; Leis do trabalho; Estabilidade governamental; Legislação do mercado.	Tendências do PIB; Taxas de Juros; Inflação; Desemprego; Capital disponível.	Demografia; Distribuição do rendimento; Mobilidade Social; Consumo; Escolaridade; Atitudes trabalho/lazer.	Investimento governamental em tecnologia; Foco industrial em tecnologia; Inovação.

GABINETE DE APOIO AO
EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

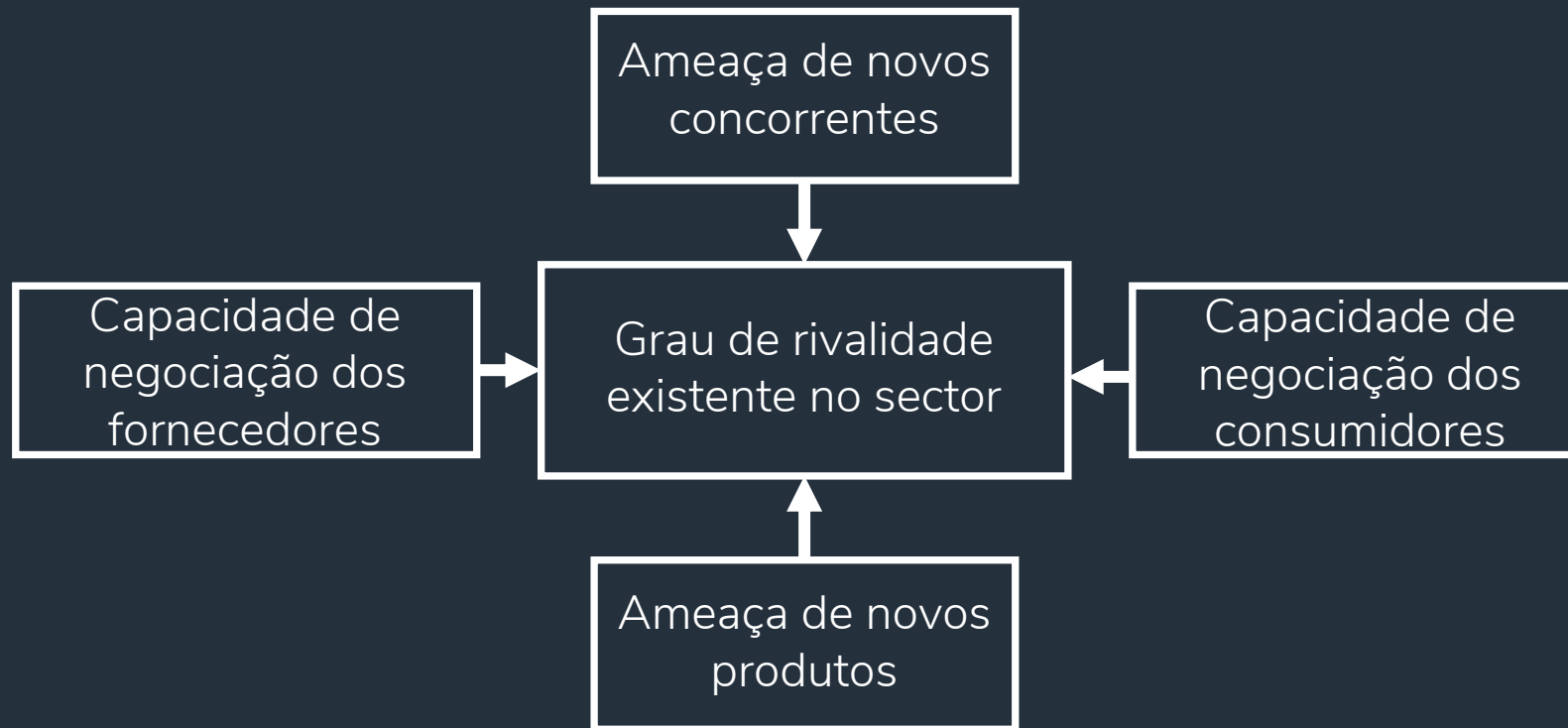
5 Forças de Porter

5 Forças de Porter

A ferramenta 5 Forças de Porter, de Michael Porter, é uma metodologia que auxilia na análise de riscos de um determinado mercado.

As 5 forças são os elementos de competição que devem ser analisados para decidir qual a estratégia empresarial mais eficiente.

5 Forças de Porter



5 Forças de Porter

Ameaça de novos concorrentes – Barreiras de Entrada

- Economias de escala
- Diferenciação do produto
- Posicionamento da marca
- Custos de mudança
- Acesso a canais de distribuição
- Know-how
- Acesso favorável a matérias primas

5 Forças de Porter

Ameaça de novos produtos – Risco de substituição

- Relação preço / desempenho
- Custos de mudança
- Propensão do consumidor para adquirir produtos substitutos

5 Forças de Porter

Capacidade de negociação dos fornecedores – Poder dos fornecedores

- Existência ou inexistência de produtos substitutos
- Diferenciação
- Custos de mudança de fornecedores
- Importância da capacidade do fornecedor
- Custo em relação ao geral da indústria

5 Forças de Porter

Capacidade de negociação dos clientes – Poder dos clientes

- Volume de compra
- Inexistência de diferenciação
- Custos de mudança
 - Reduzido (ao cliente)
 - Alto (para a empresa)
- Produtos de substituição

5 Forças de Porter

Grau de rivalidade existente no sector

- Crescimento da indústria
- Custos fixos
- Diferenciação de produtos
- Identidade de marca
- Custos de mudança
- Complexidade da informação
- Diversidade de concorrentes

GABINETE DE APOIO AO
EMPRESÁRIO E EMPREENDEDORISMO

#Alcochete
EMPREENDE

Alcochete
Município



Município de Alcochete



212 348 600 / 1



gaae@cm-alcochete.pt